

**VISTA DE TRANSICIÓN**  
**PONENCIA DE LA PRESIDENTA**  
**AUTORIDAD DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADO**  
**ING. DORIEL I. PAGÁN CRESPO**

Muy buenos días, señor Presidente, miembros del Comité Entrante, funcionarios y personas presentes. Para fines de identificación se dirige ante ustedes muy respetuosamente la Ingeniero Doriel Pagán Crespo, presidenta de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (a la cual en adelante me referiré también como la AAA o la Autoridad).

Para aquellos que hemos servido a Puerto Rico por muchos años -- en mi caso laborando en la AAA por más de treinta años -- puedo decir, que este ha sido un cuatrienio de muchos logros y avances para nuestra corporación.

→ **TRASFONDO**

Con respecto a su trasfondo, la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados de Puerto Rico, es una corporación pública e instrumentalidad gubernamental creada en virtud de la Ley Núm. 40 de 1 de mayo de 1945, según enmendada, conocida como la “*Ley de Acueductos y Alcantarillados de Puerto Rico*”.

La Autoridad fue creada con el fin de proveer a la ciudadanía un servicio adecuado de agua y alcantarillado sanitario y cualquier otro servicio o instalación incidental o propio a éstos.

La AAA tiene la responsabilidad de proveer estos servicios en la forma más eficiente, económica y confiable en armonía con el ambiente, la salud y la seguridad del Pueblo de Puerto Rico. De este modo, la Autoridad es propietaria y opera los sistemas públicos de suministro de agua y de alcantarillado de nuestra isla.

Sobre los servicios, señalamos que la AAA está a cargo de suministrar agua potable a más de 1.26 millones de clientes, en un área de servicio de más de 3,500 millas cuadradas. En particular, la Autoridad proporciona servicios de agua al 96% de los consumidores, utilizando ocho embalses principales (Carraízo, La Plata, Cidra, Toa Vaca, Rio Blanco Naguabo, Fajardo, Las Curias y Lago Regulador de Isabela), sobre 240 pozos y 112 plantas de filtración. La Autoridad también proporciona servicios de alcantarillado al 61% de estos clientes, a través de 50 plantas de tratamiento de aguas residuales. Asimismo, cuenta con una red de sobre 21,000 millas de tuberías entre agua potable y alcantarillado.

En cuanto a su estructura organizacional, la AAA cuenta con cinco (5) Oficinas Regionales (Metro, Norte, Sur, Este y Oeste) y una Sede.

Debido a que Puerto Rico es una isla con una topografía variada, distribuciones demográficas aisladas y una mezcla diversa de usuarios, la AAA maneja un sistema de alta complejidad.

## → FINANZAS

Los datos financieros más significativos se detallan a continuación:

El 17 de diciembre de 2020, la Autoridad emitió los Bonos Senior 2020 para refinanciar la mayoría de sus Bonos 2008 a través de una oferta pública limitada. La emisión de los Bonos Senior 2020 resultó en \$350 millones en ahorros totales en el servicio de la deuda.

Todo esto llevó a la AAA a una posición de comenzar su camino hacia una recuperación financiera y acceso a los mercados, objetivos que se materializaron en estos últimos 4 años.

El 5 de enero de 2021, después de más de tres años de trabajo colaborativo entre la Autoridad, COR3 y FEMA, el Presidente de los Estados Unidos anunció una obligación histórica por un total de \$3,660 millones para proyectos de infraestructura para reconstruir los sistemas de la Autoridad de la devastación causada por los huracanes de 2017. Dichos fondos fueron obligados por FEMA el 8 de enero de 2021. La cantidad comprometida por FEMA representa el 90% de los estimado total de costos de \$4,069 millones para reparar los daños a las instalaciones de la AAA. Según lo requerido por la adjudicación de FEMA, la Autoridad debe cumplir con un requisito de costo compartido del 10% ("pareo estatal") para sus proyectos de trabajo permanente financiados por FEMA (aproximadamente \$400 millones).

El 25 de agosto de 2021 y posteriormente el 15 de junio de 2022, la Autoridad emitió bonos por un monto total de capital de \$1,655 millones, con una prima de sobre \$200 millones, para refinanciar la totalidad de los \$1,806 millones de Bonos Senior 2012. Este refinanciamiento resultó en una reducción total del servicio de la deuda de \$570 millones en comparación con los bonos senior de 2012.

En los últimos 4 años y hasta el 30 de septiembre de 2024, la AAA ha recibido sobre \$450 millones en fondos FEMA para la reconstrucción de la infraestructura de nuestra Autoridad y \$160 millones en fondos del Programa del Fondo Rotatorio

Estatad, logrando firmar 8 acuerdos por un total de \$250 millones entre préstamos y donativos.

Por último, y no menos importante, la AAA se puso al día con la emisión de sus estados financieros auditados, habiendo emitido 6 estados financieros desde diciembre de 2021, siendo el último el del año fiscal 2023. La Autoridad espera emitir sus estados financieros del 2024 próximamente.

La AAA ha logrado la certificación de los planes fiscales de los últimos 4 años con cambios mínimos y hemos obtenido resultados financieros que mejoraron las proyecciones incluidas en los presupuestos certificados por la Junta de Supervisión Fiscal. También hemos sometido todos los informes mensuales, trimestrales y anuales dentro de los términos provistos por dicha Junta.

## → **INFRAESTRUCTURA**

Pasando a Infraestructura, luego de la AAA verse obligada a paralizar por completo el Programa de Mejoras Capatales (PMC) en el 2016, la AAA logró comenzar a reactivar su PMC en el año fiscal 2020, luego de concluir el proceso de modificación de deuda federal. y ha ido desde entonces aumentando gradualmente su inversión a medida que se han ido identificando los fondos

Al 15 de octubre de 2024, la AAA tenía un Programa de Mejoras Capatales con más de 500 proyectos representando una inversión de sobre \$10 billones en

15 años. De estos 500 proyectos, 291 se encuentran activos a la fecha en 544 localidades representando una inversión total de \$7.1 billones.

Del total de proyectos, hay 26 proyectos en planificación con una inversión de \$1,719 millones (24% de la inversión total proyectada), 50 proyectos en diseño con una inversión estimada de \$2,117 millones (30%), 64 proyectos en proceso de subasta con una inversión proyectada en \$1,686 millones (24%), 87 proyectos en construcción con una inversión de \$1,320 millones (18%) y 64 proyectos en cierre con un total invertido de \$273 millones (4%).

Entre los muchos proyectos que están en manos de la Autoridad podemos destacar algunos como, por ejemplo, el laboratorio de Caguas, un proyecto que se finalizó este año con una inversión de aproximadamente \$37 millones, siendo este el laboratorio más grande del Caribe.

Otros proyectos que también se han culminado son la Represa de Hatillo/Camuy con una inversión de más de \$6M, la eliminación de la Planta de Alcantarillado Rio Grande Estates, con una inversión de más de \$9M y las mejoras a la Planta de Filtros de Coto Laurel con un costo de \$10 millones.

Ing. Doriel I. Pagán Crespo  
Presidenta Ejecutiva AAA